

02 & 03
DECEMBRE

WEBINAIRE



iod

Intelligence Économique
et Urbanisme Durable



NOTIONS

Intelligence économique ...

Définition:

L'actualisation du **Rapport Martre** (1994) définirait l'**I.E** comme un système d'information et de veille stratégique au service de la compétitivité « économique » de l'entreprise.

Rapporté au monde des collectivités, il s'agirait du volet économique et prospectif de l'**ingénierie territoriale**, déjà objet d'un [séminaire dédié](#).

Déclinaison locale

Quelque soit son acception, en bonne coordination avec les autres services de l'Etat, la DIECCTE Guadeloupe est l'un des principaux référents sur l'intelligence économique, qu'elle soit connotée « **renseignement** » industriel / commercial (sécurité, RGPD, etc.) ou « **Intelligence territoriale** » (GPEC etc.).(cf. Luc DONNET)



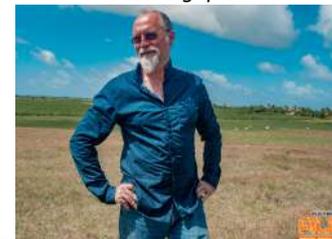
Commissariat Général de Plan

INTELLIGENCE
ÉCONOMIQUE ET
STRATÉGIE DES
ENTREPRISES

Travaux du groupe présidé
par Jean-Marc

La Documentation Française

Le rapport « **MARTRE** » pilier
de l'intelligence éco-
stratégique



J.C. ROBIN, praticien (re)connu
en « urbanisme commercial »,
A.M.O sur 2 A.U.D



A Terre de Bas, un système inspirant
de fonctionnement symbiotique de
l'écosystème



ENJEU

Intelligence économique et urbanisme

Enjeu global:

De l'avis d'acteurs locaux de la fabrique urbaine, de Jean Luc ROMANA (Ville du Moule) à Franck CHAUVEL (Urbaniste) en passant par Willy CORNELIE (Ville de Morne à l'Eau) ou Félix LUREL (Docteur en écologie environnementale, le projet urbain, relevant souvent de l'opportunité plus que de l'opportun, lèse généralement :

- Le **patrimoine** qu'il soit culturel, naturel, ou agro-industriel
- L'**économie** (de la conception du « socle » à l'animation de l'écosystème subséquent)

Facteur sublimant:

La survenue de la pandémie COVID19 incite d'autant plus à une réflexion plus élaborée sur:

- Le **modèle économique** global et le **socle** des projets d'aménagement
- La question des **filières** et de la GPEC
- l'approche en **écosystèmes thématiques** cf. cas de l'IHU Méditerranée, de Sophia Antipolis, ou plus macro-stratégique (cf. Équilibre des Trois Grâces entre Marseille (Port-Commerce) Aix (Droit- Administration) et Avignon (Arts-Culture)



J.L. ROMANA, œil « acéré » de la (re)construction post Cyclone Hugo(1989), du Moule



Les 3 Grâces, à Aix en Provence, allégorie d'une planification « transcommunale » des activités



Contexte

Du ressenti des ménages ...

Avis:

Selon une enquête* de la CCIIG, le ressenti, par les ménages de l'impact économique du COVID 19 en Guadeloupe, pourrait se résumer à un indicateur: **Inflation des prix**

Analyse:

De fait, stable jusque là, l'indice des prix à la consommation a augmenté en mars de + 0,1%, quand en **avril**, en variation mensuelle, les prix augmentent de **+1,8%**

Pistes:

Les foyers guadeloupéens interrogés, y voient comme enjeu majeur une **opportunité** de développer la **production** et la **consommation locales** via:

- Une optimisation des **filières**
- Une planification intégrant des **outils d'incitation** fiscale et sociale
- La rationalisation du marché et de l'offre, via notamment le recours aux **outils numériques**



« De l'impression d'une augmentation des prix aux velléités de privilégier les circuits locaux »: éléments principaux de l'enquête dédiée de la CCIIG



Contexte

... à celui de l'entreprise

Analyse:

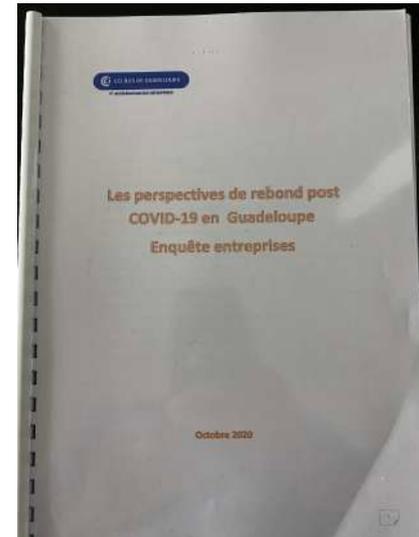
Une étude* dédiée de la CCIIG, montre l'impact COVID19 sur l'économie de la Guadeloupe :

- La croissance engrangé et 2017 et 2019 risque d'être battue en brèche
- 80% des unités affectées (baisse/annulation de commandes, insolvabilité clientèle ...)
- Difficulté de trésorerie

Réponses:

National (Hexagone): [Plan de relance](#)

Guadeloupe: Mise en place de ces mesures en coopération avec la Région et les acteurs économiques dont les chambres consulaires (CCIIG, Chambre d'Agriculture etc.)



« Faire de la crise une opportunité de repenser le(ur) modèle économique en s'appuyant (mieux) sur des leviers numériques « cybersécurisés »: points saillants de cette 2nde enquête de la CCIIG



Contexte

De l'avis des économistes ...

International:

[Rapport Mc Kinsey](#)

France hexagonale:

- Travaux du [Cercle des économistes](#)
- Travaux du [Pavillon de l'Arsenal](#)

Guadeloupe:

Parmi les experts/personnalités, de sensibilités diverses, ayant livré leur analyse de la situation et de son évolution, de Jean Marie NOL à Didier DESTOUCHES, l'on retiendra la [production d'un Alain MAURIN](#) antérieur (2018) mais instructif sur la récession économique



Contexte

... À celui des urbanistes

Analyse et préconisations:

Guadeloupe

Une réflexion* dédiée de l'AUG, sur l'impact COVID19 a porté sur deux axes majeurs:

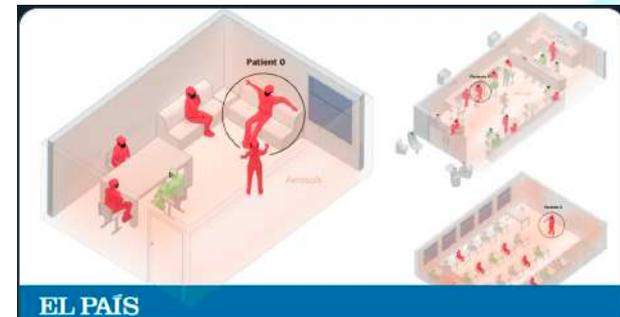
- 1/ Comment habiter (désormais) la ville et le territoire guadeloupéen ?**
- 2/ Quel serait le modèle économique durable pour la Guadeloupe ?**

International (cf. illustration ci-dessous)

Un [excellent article](#) de Mariano Zafra et Javier Salas pour El Pais, via [@Aeffondrement](#), des scénarii de configuration en espace clos et l'évolution des pratiques d'aménagement induites



L'Association des Urbanistes de la Guadeloupe (AUG) s'est penchée sur le sujet



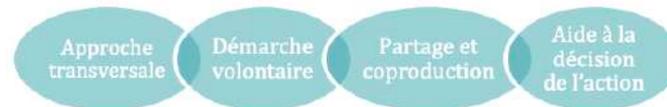
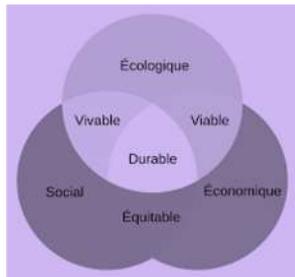
Très intuitif, l'article d'El Pais, explique efficacement le déplacement des aérosols (potentiellement de COVID19) dans l'espace



INTELLIGENCE ECONOMIQUE & URBANISME DURABLE

Qu'est ce qu'une AUD ?

- ❖ Outil d'accompagnement d'approches innovantes et durables dans les projets (Eco-quartiers, rénovation urbaine...), documents urbains (PLU, SCoT) et outils stratégiques (PLH, Référentiel dd d'un PCAET ou d'un Agenda 21)
- ❖ Tout en encourageant à lancer en parallèle la démarche Eco-quartiers, via l'intégrations de ses critères pour faciliter la labellisation du projet



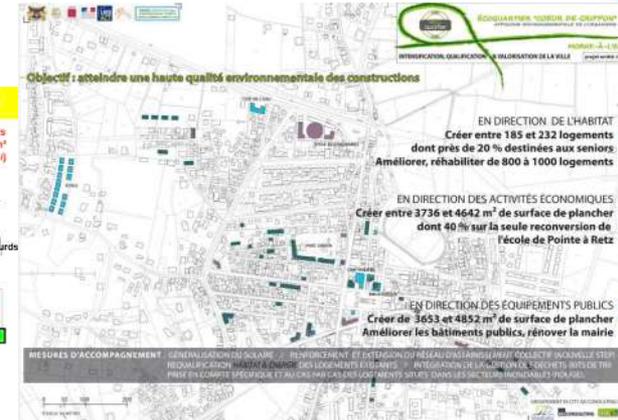
Des 7 piliers aux 4 phases, l'AUD, en phase avec les préceptes du développement durable, vise une approche écosytémique du projet



INTELLIGENCE ECONOMIQUE & URBANISME DURABLE

La question économique dans les AUD

- ❖ **Revitalisation**
- ❖ **AUD Bouillante:** Redynamisation du centre-bourg
-> Géo thermalisme
- ❖ **AUD Morne à l'Eau (Cœur de Grippon)**
-> Rénovation urbaine du bourg
- ❖ **AUD Petit Bourg:** Aménagement quartier de St Jean
-> Canal de Saint Jean
-> Enjeu économique de la relocalisation des biens et des personnes exposés au risque de submersion marine en littoral petit bourgeois
- ❖ **AUD Vieux Habitants:** Restructuration du bourg
- ❖ **AUD Lamentin:** Parc Urbain
-> mixité des usages (résidentiel à Crane, sport et loisirs, élevage informel vs opportunités offertes par l'assiette foncière contigüe à la RN, Marché nocturne ...)



De l'échelon communautaire (PDU, AUD PLH, projet « Lizin Santral ») au périmètre de l'Eco Quartier ; la reconstruction de la ville sur elle-même est l'antienne urbaine et économique de l'AUD Cœur de Grippon à Morne à l'Eau avec l'objectif d'autour de 4 000 m2 de surface dédiée



Non-abouti, le projet d'AEU2 à Bouillante s'appuyait sur un socle économique inédit: la géothermie



Le nocturne « Festi-marché », animation commerciale intégrée à l'AUD de Lamentin



INTELLIGENCE ECONOMIQUE & URBANISME DURABLE

La question économique dans les AUD

- ❖ Equilibre territorial et équité sociale
- ❖ AUD Cap Excellence 1: PLH
- ❖ AUD Cap Excellence 2: SCOT
- ❖ AUD Cap Excellence 3: NPNRU
- ❖ AUD Baie Mahault 1: ÉQ
- Fond Richer, Bourg, Trioncelle, Littoral
- ❖ AUD Baie Mahault 2: ÉQ
- Morne Bernard, La Jaille, Moudong



L'analyse socio-économique de Cap Excellence montre un profil semblable à celui de la Guadeloupe (taux de chômage à 29%, baisse du nombre des exploitants et agriculteurs...), même si l'agglomération centre se démarque de la Guadeloupe concernant l'indicateur de concentration d'emplois (notamment au regard de la forte concentration de l'emploi au sein de l'agglomération). La commune de Baie-Mahault se démarque aussi des autres communes de l'agglomération avec un profil socio-économique moins « péricarés » (taux de chômage plus bas, majorité de cadres et professions intellectuelles supérieures, un niveau de formation plus élevé).

PROFIL SOCIO-ÉCONOMIQUE

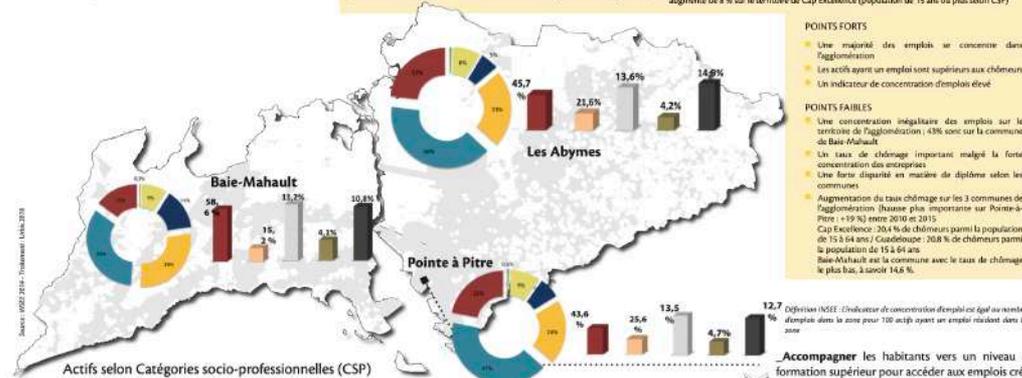
Un profil socio-économique relativement semblable à celui de la Guadeloupe

Quelques chiffres-clés ...

48% d'emplois à l'échelle de la Guadeloupe (dont 43% à Baie-Mahault)
182 emplois pour 100 résidents (99 emplois pour 100 résidents à l'échelle de la Guadeloupe)
 Taux de chômage : **20%** de la population (-10% entre 2010 et 2015 - +5% à l'échelle de la Guadeloupe sur la même période)

42,5% des actifs n'ont pas de diplôme ou un faible niveau de formation (45% à l'échelle de la Guadeloupe)

- **13%** d'exploitants et d'agriculteurs entre 2010 et 2015 (0,3% d'agriculteurs et exploitants à l'échelle de Cap Excellence soit 6,8% des agriculteurs exploitants de la Guadeloupe)
 Conséquence de la tertiarisation de l'économie, un parallèle les professions intermédiaires ont augmenté de 8% sur le territoire de Cap Excellence (population de 15 ans ou plus selon CSP)



« Habitat », « cohérence », « projet de territoire », « Rénovation urbaine »... Cap Excellence porte des AUD d'intérêt (économique) régional



INTELLIGENCE ECONOMIQUE & URBANISME DURABLE

La question économique dans les AUD

- ❖ Initiative et opportunité
- ❖ AUD Morne à l'Eau 2: ÉQ Vieux-Bourg > charnière Perrin/NGT
- ❖ AUD Pointe Noire: Réaménagement plage Caraïbe > attractivité
- ❖ AUD Le Gosier: Réaménagement de Grand Baie > réhabilitation entrée de Ville/de la CARL
- ❖ AUD Vieux Habitants: Réaménagement plage de Rocroy > attractivité
- ❖ AUD Basse Terre: Réaménagement de Calebassier > passerelle avec ZAC, dimension patrimoine (« Aksidan, cimetière, pouzzolane... »)
- ❖ AUD Gourbeyre: Viabilisation du quartier de Rivière Sens > maillage intra capitalisant sur les écosystèmes existants (marina-port) et à créer (volonté du maire de dév. autour des métiers de la mer > connexion avec l'extérieur (liaison « active » avec BT)
- ❖ AUD CCMG: Marie-Galante île du tourisme durable



De l'image du quartier de Grand Baie aux lettres de noblesse du bourg originel de Morne à l'Eau, via le désenclavement socio-économique de Rivière Sens: faire du défi de la réhabilitation, une opportunité urbaine « durable »





REPONSES RUDG

Les partenaires

CAUE

Hexagone:

- Cellule urbanisme commercial de la FNCAUE
- Groupes de Travail thématiques des CAUE membres de S-PASS Territoires

Guadeloupe:

- Actions domestiques AUEPP
- Actions spécifiques des portages CEP, EIE, Watty, RUDG
- Opération EMPVPC

ADEME

- AAP ACC & AUD
- Publications et travaux spécifiques
- Portages urbanisme et bâtiment durable

CNFPT

Hexagone: [La Riposte Créative Territoriale](#)

Guadeloupe: Des [formations et études](#) classiques et nouvelles (observation des métiers, télétravail, statistiques...)

Région: [Schéma de développement économique de la Région Guadeloupe](#)

DEAL: (étude « [Revitalisation des centres-bourgs de Guadeloupe](#) » - Enjeu 2 – « Dynamiser l'économie »





Conclusion

Urbanisme, économie & COVID19

Dans l'Hexagone, les approches de « [Frugalité Heureuse](#) », en phase, d'ailleurs avec les principes ancestraux d'utilisation modérée de l'espace et des ressources, regorgent de matière à inspirer nos pratiques autant que les travaux du [MTE](#), l'ADEME et OREE, sur l'[urbanisme circulaire](#); tout en exigeant une adaptation à nos réalités.

Du côté de la Caraïbe, les interventions, de Dr Marcia BRANDON, nous auront indiqué des pistes afin de (re) penser notre socle économique en vue de rendre les écosystèmes urbains sur lequel ils reposent, moins vulnérables et plus résilients.

En **Guadeloupe**, les praticiens voient dans les **matériaux bio-sourcés** dont la filière **bois** (importé à + de 70 %) ou l'inscription de principes **bioclimatiques dans les PLU** (règlements, OAP) permettant d'associer régénération de l'air et limitation des consommations énergétiques ; des réponses **urbaines durables** à l'impact économique du **COVID19**. Plus globalement, à l'instar du projet en **aquaponie** et de la **GPEC** ; le traitement des questions d'**eau**, d'**économie circulaire**, de souveraineté **alimentaire** (circuits courts, mobilité, « voisinage fonctionnel ») ou de **santé** (préventive & curative) offre l'opportunité de créer des **cercles vertueux** profitables, in fine, aux écosystèmes de l'Archipel.

La révision actuelle du SAR semble particulièrement propice à la mise en œuvre de ces actions...





Citation:

« Il faut en tirer des enseignements (crise COVID-19) nous qui dépendons à 90% des importations, quand la fertilité de nos terres et notre riche biodiversité (3 800 variétés de plantes dont 625 médicinales) offre de quoi se nourrir et se soigner ».

Pour ce faire la Guadeloupe gagnerait à s'inscrire dans une économie symbiotique, développant les territoires à partir de leurs ressources propres (autonomie énergétique, souveraineté alimentaire ..) utilisant les écosystèmes pour épurer, régénérer, fertiliser et produire de nouvelles molécules et matériaux ». H.J (Via France TV et EWAG)

Dr Henry JOSEPH

Docteur en pharmacognosie

Merci,
Thank you,
Mèsi!!!

Contact: Axel GRAVA - 0690 29 40 29 –
grava.a@caue971.org

RUD_GP - www.urbanismeguadeloupe.fr